

ФЕДЕРАЛЬНОЕ СОБРАНИЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
КОМИТЕТ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ
ПО ФЕДЕРАТИВНОМУ УСТРОЙСТВУ, РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ,
МЕСТНОМУ САМОУПРАВЛЕНИЮ И ДЕЛАМ СЕВЕРА

ул. Б.Дмитровка, д. 26, Москва, 103426

20 июня 2025 г. № 3.2-10/2682@

РЕКОМЕНДАЦИИ
интернет-конференции "Инструменты повышения качества
муниципального управления"

Комитет Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера (далее — Комитет) в период с 14 апреля по 2 июня 2025 года провел интернет-конференцию "Инструменты повышения качества муниципального управления".

В обсуждении вопросов интернет-конференции приняли участие представители Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства финансов Российской Федерации, Министерства юстиции Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, ассоциаций муниципальных образований, научного и экспертного сообщества.

Вопросы повышения качества муниципального управления на современном этапе чрезвычайно важны, поскольку от профессиональной деятельности органов местного самоуправления напрямую зависит решение ключевых вопросов жизнеобеспечения граждан.

Особую актуальность данная тема приобретает в связи с работой органов публичной власти по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года, главным инструментом реализации которых стали обновленные национальные проекты.

Анализ информации, полученной от участников интернет-конференции, показывает, что в настоящее время существует ряд вопросов и актуальных проблем, требующих решения. Среди них особо следует отметить следующие:

- необходимость повышения уровня участия населения в жизни муниципальных образований, в том числе в проведении общественных слушаний, сходов, "народных" голосований;
- необходимость повышения открытости местной власти, а также гражданского доверия, формирования эффективного диалога между органами местного самоуправления и жителями муниципального образования;
- низкая кадровая обеспеченность органов местного самоуправления, особенно специалистами в сфере информационных технологий;
- высокая текучесть кадров органов местного самоуправления и недостаток молодых специалистов;
- высокая потребность в переобучении и повышении квалификации сотрудников муниципальных образований в области информационных технологий, информационной безопасности, в том числе для работы с отечественным программным обеспечением, необходимым для повышения устойчивости и безопасности муниципальных информационных систем;
- низкий уровень материально-технического обеспечения муниципальных образований.

С учетом указанных вопросов представляется необходимым решение следующих задач:

- повышение вовлеченности граждан в процесс принятия и реализации решений органами местного самоуправления, в том числе через развитие институтов территориального общественного самоуправления, сельских старост и других;
- повышение открытости работы органов местного самоуправления, внедрение на постоянной основе практики организации трансляций заседаний органов местного самоуправления, проведение данными органами выездных мероприятий, встреч с жителями;

- организация работы по оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления, позволяющей выявить сферы, требующие приоритетного внимания, а также сформировать комплекс мероприятий по улучшению деятельности органов местного самоуправления в различных направлениях;

- расширение использования современных информационных технологий, в том числе в целях обеспечения широкого доступа жителей к муниципальным услугам, оказываемым в электронной форме, а также снижения срока предоставления услуг и повышения эффективности управления муниципальным имуществом;

- совершенствование кадрового потенциала на муниципальной службе, в том числе путем повышения оплаты труда и предоставления дополнительных социальных гарантий сотрудникам органов местного самоуправления, привлечения талантливых управленцев, формирования позитивного имиджа муниципальной службы;

- проведение обучающих мероприятий, в том числе лекций, семинаров, стажировок для муниципальных служащих.

Участники интернет-конференции, отмечая необходимость повышения качества муниципального управления, рекомендуют:

1. Профильным комитетам Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации:

уделять приоритетное внимание проектам федеральных законов, содержащим положения, направленные на повышение качества муниципального управления.

2. Правительству Российской Федерации:

рассмотреть вопрос о совершенствовании правовых механизмов, направленных на поддержку институтов инициативного бюджетирования, территориального общественного самоуправления.

3. Министерству финансов Российской Федерации:

оказывать методическую помощь органам местного самоуправления по вопросам повышения качества управления муниципальными финансами, организации межбюджетных отношений на муниципальном уровне, реализации инициативных проектов.

4. Министерству юстиции Российской Федерации:

продолжить проводимую совместно с Генеральной прокуратурой Российской Федерации, Министерством финансов Российской Федерации, Министерством экономического развития Российской Федерации работу по оптимизации контроля (надзора) за деятельностью органов местного самоуправления и их должностных лиц.

5. Министерству экономического развития Российской Федерации:

продолжить работу по совершенствованию показателей оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления;

рассмотреть вопрос о подготовке методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития муниципального образования и плана мероприятий по ее реализации.

6. Министерству цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации:

оказывать методическую поддержку органам местного самоуправления при осуществлении ими работы по внедрению систем электронного документооборота, а также совершенствованию официальных сайтов муниципальных образований;

рассмотреть возможность повышения доступа органов местного самоуправления к высокоскоростному Интернету, в том числе в целях обеспечения работы органов местного самоуправления в аппаратно-программном комплексе "Безопасный город";

продолжить работу по внедрению единых цифровых платформ и стандартов данных, а также усилению мер информационной безопасности в муниципальных образованиях;

рассмотреть вопрос о внедрении отечественных мобильных цифровых решений для муниципальных образований, позволяющих осуществлять работу в удаленном режиме.

7. Федеральной службе государственной статистики:

рассмотреть вопрос о выделении сведений об опорных населенных пунктах и прилегающих территориях в отдельную категорию официальной статистической информации, в том числе в целях обеспечения мониторинга динамики социально-экономического развития данных населенных пунктов.

8. Органам государственной власти субъектов Российской Федерации:

оказывать информационную, методическую и иную поддержку муниципальным образованиям в целях повышения качества муниципального управления;

активизировать использование практики подготовки модельных муниципальных нормативных правовых актов;

содействовать переводу муниципальных процедур в электронный формат для повышения прозрачности и оперативности принятия решений, предоставлять органам местного самоуправления поддержку, в том числе финансовую для реализации соответствующих мероприятий;

создавать региональные проектные центры, осуществляющие обучение и развитие компетенций участников практик инициативного бюджетирования;

организовывать систематическое повышение уровня цифровых компетенций сотрудников органов местного самоуправления, в том числе путем регулярного проведения тематических курсов и мастер-классов по освоению электронных сервисов и автоматизированных систем управления, а также

поддержки дистанционного обучения персонала с использованием специализированных онлайн-курсов и вебинаров;

активизировать проведение региональных конкурсов для органов местного самоуправления, использовать иные инструменты прямой поддержки лучших муниципальных управленческих команд;

проводить ежегодный сбор и публикацию лучших практик по повышению качества муниципального управления в целях систематизации, обобщения опыта наиболее успешных муниципальных образований и внедрения соответствующих практик другими муниципальными образованиями.

9. Органам местного самоуправления:

активизировать вовлечение жителей в решение вопросов местного значения, в том числе в разработку и реализацию проектов благоустройства;

обеспечивать открытость деятельности органов местного самоуправления, в том числе путем внедрения практики организации на постоянной основе трансляций заседаний органов местного самоуправления, проведения данными органами выездных мероприятий, встреч с жителями;

обеспечивать гражданам прозрачные механизмы отслеживания выполнения мероприятий муниципальных программ и проектов через информационные системы;

принимать меры по регулярному освещению деятельности органов местного самоуправления в средствах массовой информации, направленному на отражение положительного опыта управления, достигнутых результатов;

популяризировать в средствах массовой информации лучшие практики непосредственного вовлечения граждан в осуществление местного самоуправления, в первую очередь, деятельности территориальных общественных самоуправлений;

расширять использование современных информационных технологий в муниципальном управлении, популяризировать преимущества получения муниципальных услуг в электронном виде;

активизировать переход к полному электронному документообороту, переводу всех документов архивного фонда муниципальных образований в электронный вид;

создавать системы поддержки общественных инициатив, в том числе путем проведения различных конкурсов, направленных на выявление и поощрение общественных лидеров;

развивать практики, направленные на формирование положительного образа органов местного самоуправления, в том числе с использованием средств массовой информации;

развивать практики наставничества на муниципальной службе;

изучать в целях возможного применения различных решений результаты ежегодно проводимого Всероссийского конкурса "Лучшая муниципальная практика".

10. Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления:

осуществлять на постоянной основе мониторинг, изучение и тиражирование практик применения лучших управленческих решений;

оказывать на постоянной основе органам местного самоуправления экспертную, методическую и консультационную поддержку, в том числе в вопросах подготовки специалистов для муниципальных образований, а также внедрения лучших практик, обеспечивающих повышение качества муниципального управления.

Председатель комитета

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 5783F6BEFD81D7E1EF6DCAEB48D3E3C3
Владелец Шевченко Андрей Анатольевич
Действителен с 24.12.2024 по 19.03.2026

А.А. ШЕВЧЕНКО